



创新驱动，打造职业教育集团化办学高地

江苏现代服务业职业教育集团10年实践与探索

江 苏 现 代 服 务 业 职 教 集 团

江 苏 经 贸 职 业 技 术 学 院

2015年11月



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

创新驱动，打造职业教育集团化办学高地

江苏现代服务业职业教育集团10年实践与探索

目录 CATALOG

- 一、集团化办学的概况
- 二、集团化办学的实践
- 三、集团化办学的成效
- 四、集团化办学的思考

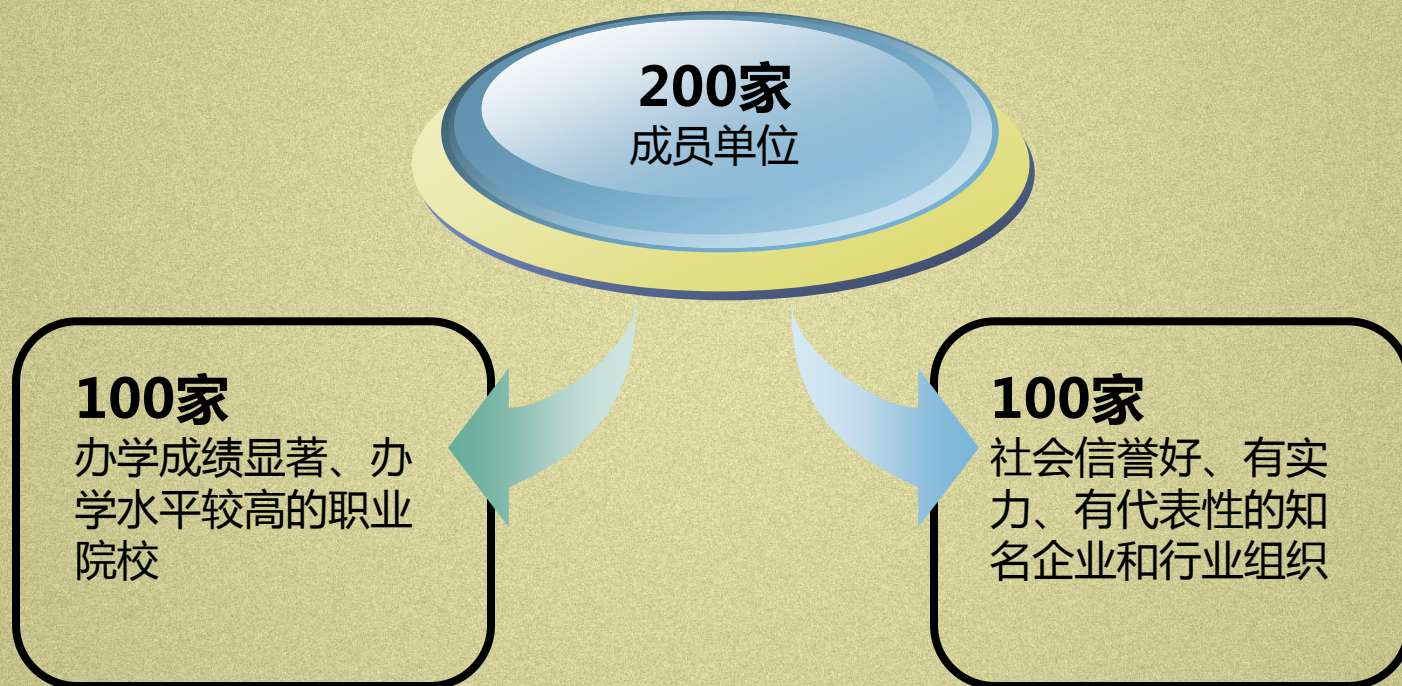


第一部分 集团化办学的概况



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

2005年，我校领军成立了“江苏现代服务业职业教育集团”



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第一部分 集团化办学的概况



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

江苏现代服务业职教集团

成员单位多、活动层次高、影响辐射大的省级行业职业教育“航母”。在全国起到引领作用、享有一定知名度和影响力。



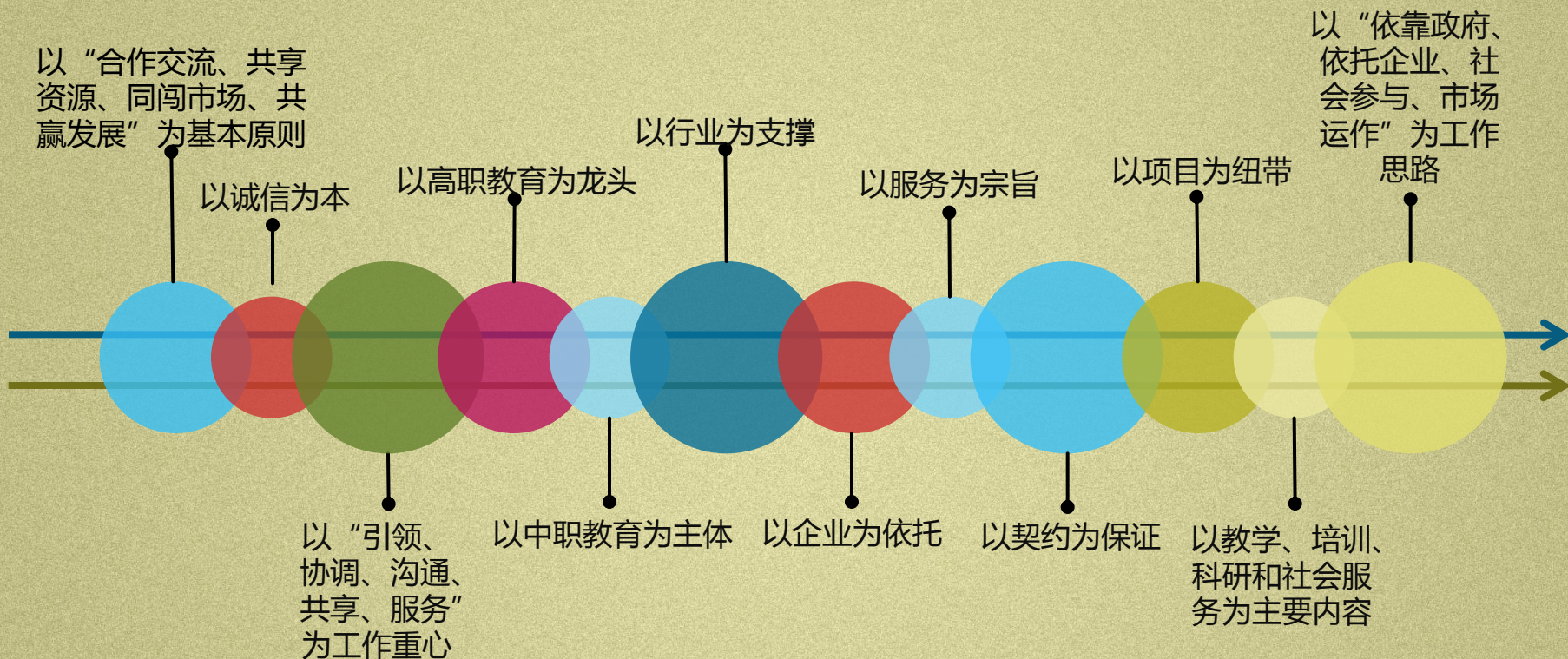
中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第一部分 集团化办学的概况



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

“10年来”



集聚效应和规模效应

通过校企、校校联合办学、协同发展、整合资源、充分发挥优质资源

高职教育联盟

形成组织架构、区域联动、政府主导等优势，打造区域性、跨行业、多层次、多元化、集群式、立体式

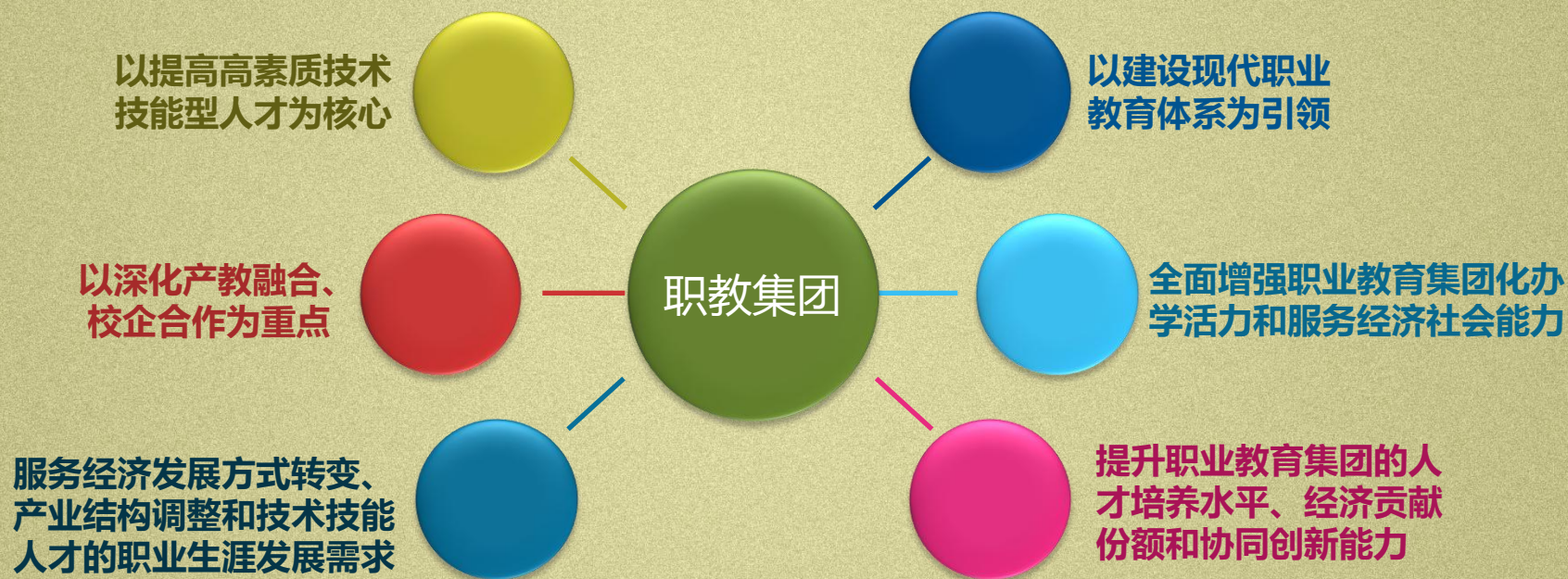


中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



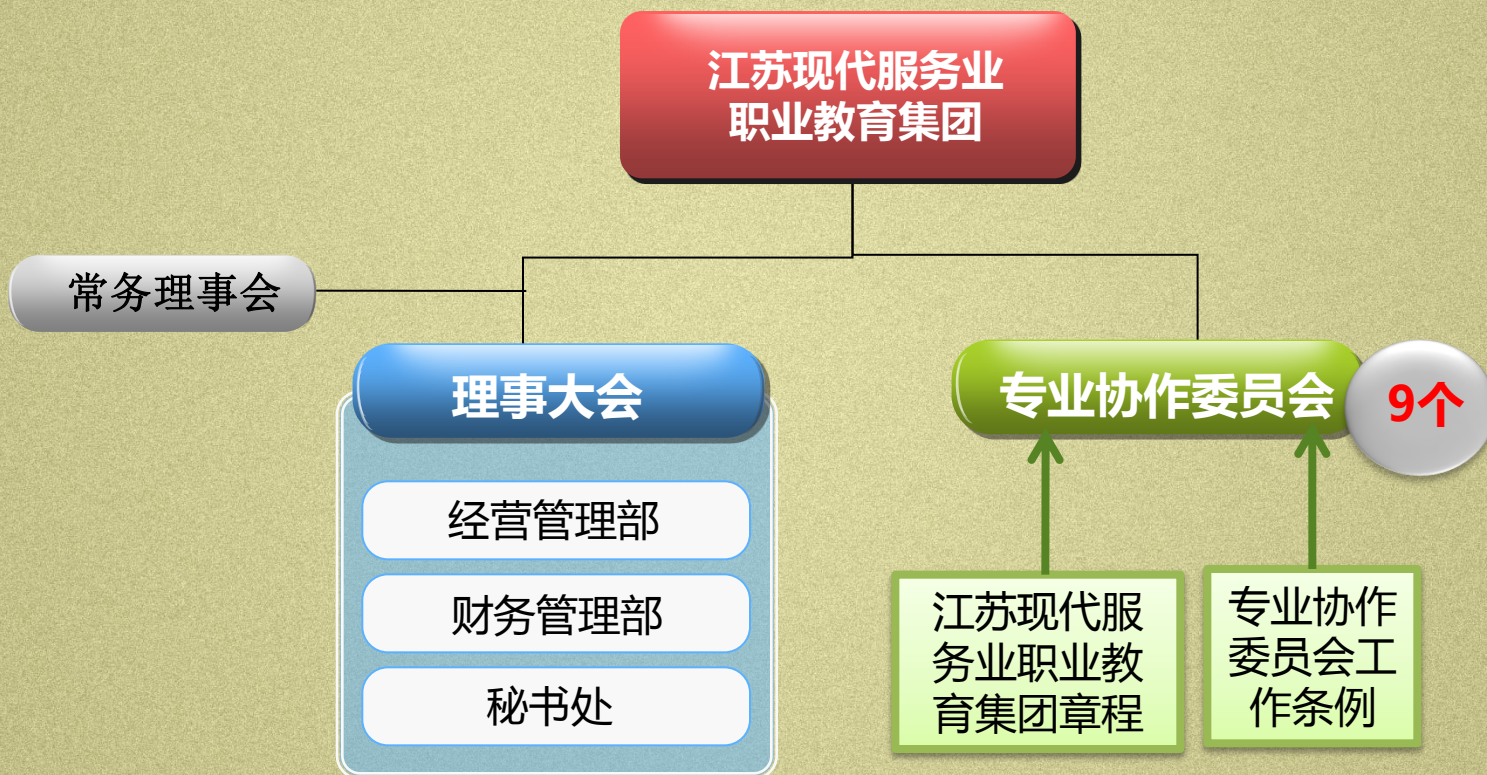
中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

1、完善组织机构，增强集团内部治理能力



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

1、完善组织机构，增强集团内部治理能力

九个专业协作委员会

2007年

现代物流与市场营销专业协作委员会

金融与会计专业协作委员会

信息服务与电子商务专业协作委员会

商贸与流通专业协作委员会

机电技术专业协作委员会

旅游与会展专业协作委员会

文化艺术专业协作委员会

2010年

思想政治专业协作委员会

汽车专业协作委员会



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

1、完善组织机构，增强集团内部治理能力



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

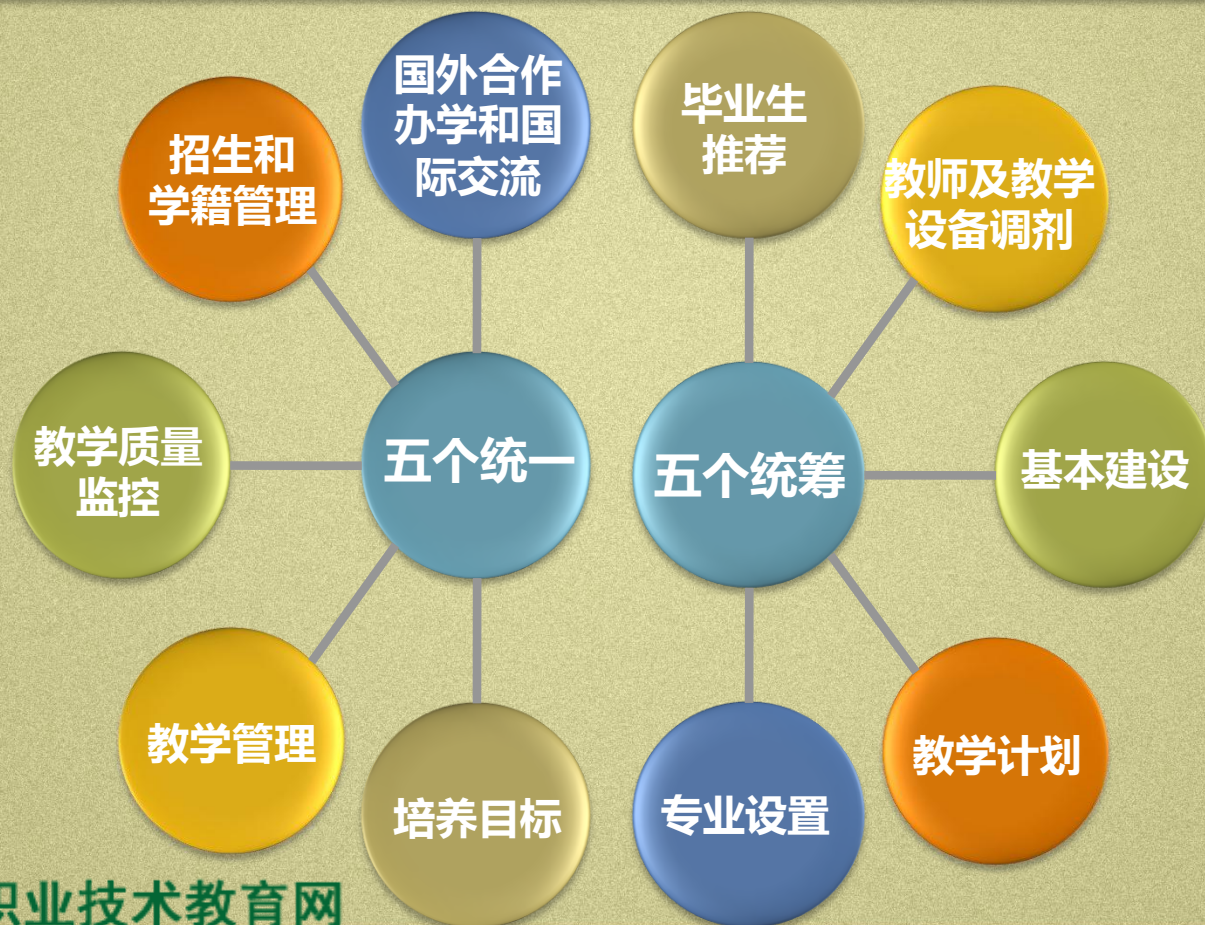
第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

1、完善组织机构，增强集团内部治理能力

集团内中高职学校形成多元化、多层次共同发展和良性竞争的格局



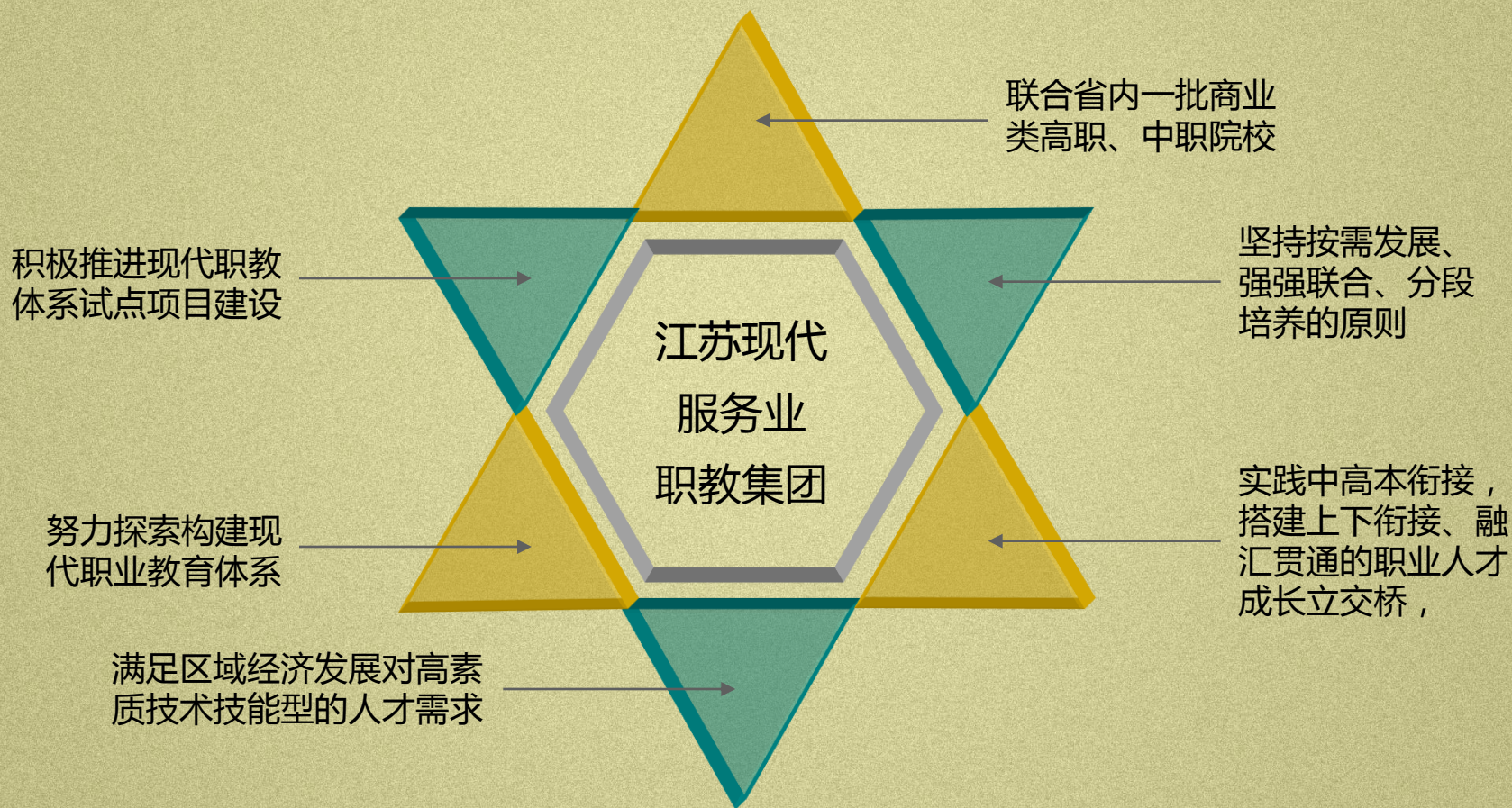
中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

2、构建现代职教体系，增强集团可持续发展能力



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

2、构建现代职教体系，增强集团可持续发展能力



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

会 计

电子商务

连锁经营管理

食品安全与营养



南京财经大学

会计学

电子商务

经济贸易

食品质量与检测



实施高职与应用本科衔接
“3+2”分段培养



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

2、构建现代职教体系，增强集团可持续发展能力



实施中、高职衔接
“3+3”分段培养

江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



南京江宁中
等专业学校

汽车制造与检
修和会计专业



南京莫愁中
等专业学校

连锁经营和视
觉传达专业



江苏省丹阳中
等专业学校

计算机网络技
术和会计专业



南京玄武中
等专业学校

高尔夫服务与
管理和老年服
务与管理专业



江苏省兴化中
等专业学校

会计专业



南京金陵中
等专业学校

旅游服务与
管理专业



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

2、构建现代职教体系，增强集团可持续发展能力

(3) 组织对口单招专业技能考试



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

2、构建现代职教体系，增强集团可持续发展能力

(4) 合作开展“3+2”五年制高职



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

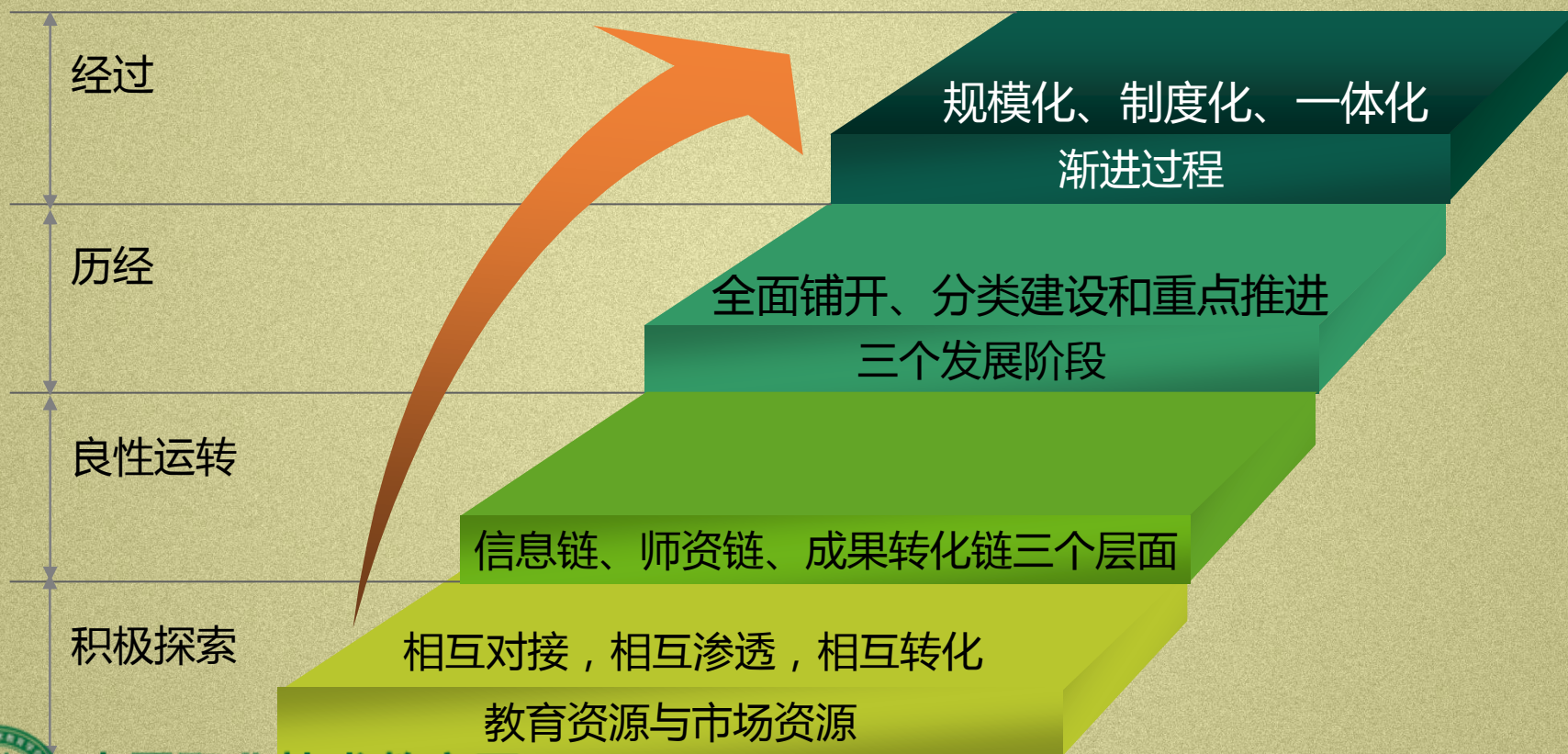
第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

3、产教深度融合，增强集团竞争力

实现产教最大程度的交融与合作，真正使校企合作成为资源共享、利益共担的联合体。



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践

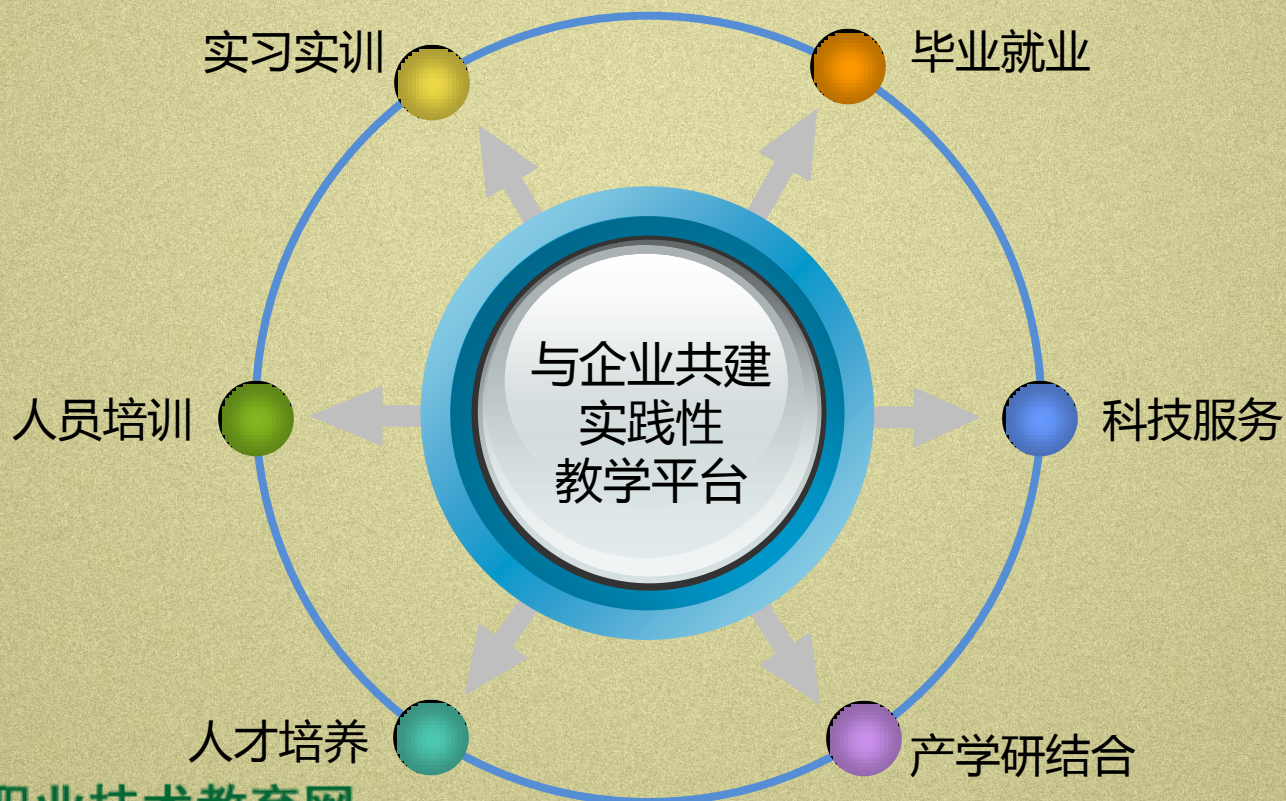


江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

3、产教深度融合，增强集团竞争力

专项合作型

共建“金盛班”、“如家订单班”、“爱迪尔珠宝班”等



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践

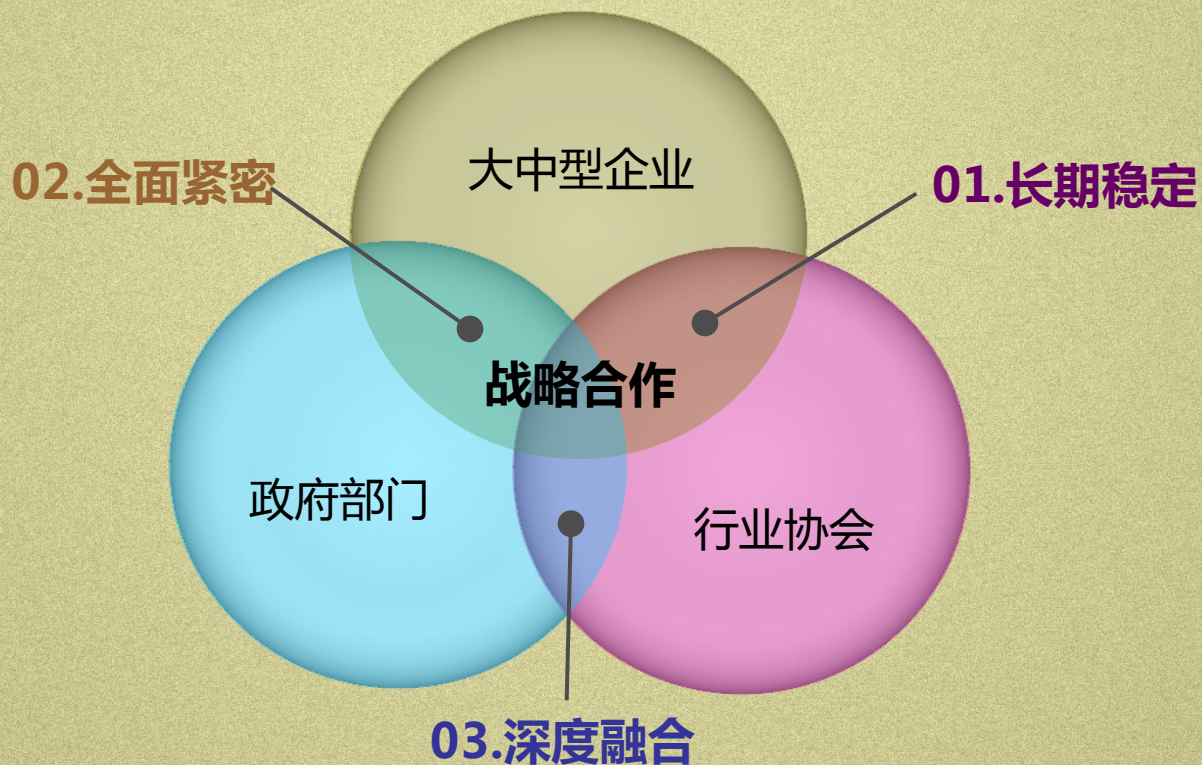


江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

3、产教深度融合，增强集团竞争力

紧密合作型

如苏宁电器、华润苏果、首屏信息、三菱重工等



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

3、产教深度融合，增强集团竞争力

校企一体型

如产教园、科技园、创业园等



产教园 (26720m²)



科技园 (61280m²)



创业园 (3000m²)

引企入校

风险共担
利益共同

市场化
运作经营
资源共享

企业投入
品牌技术
管理经验

学校建设
生产性
实训场所

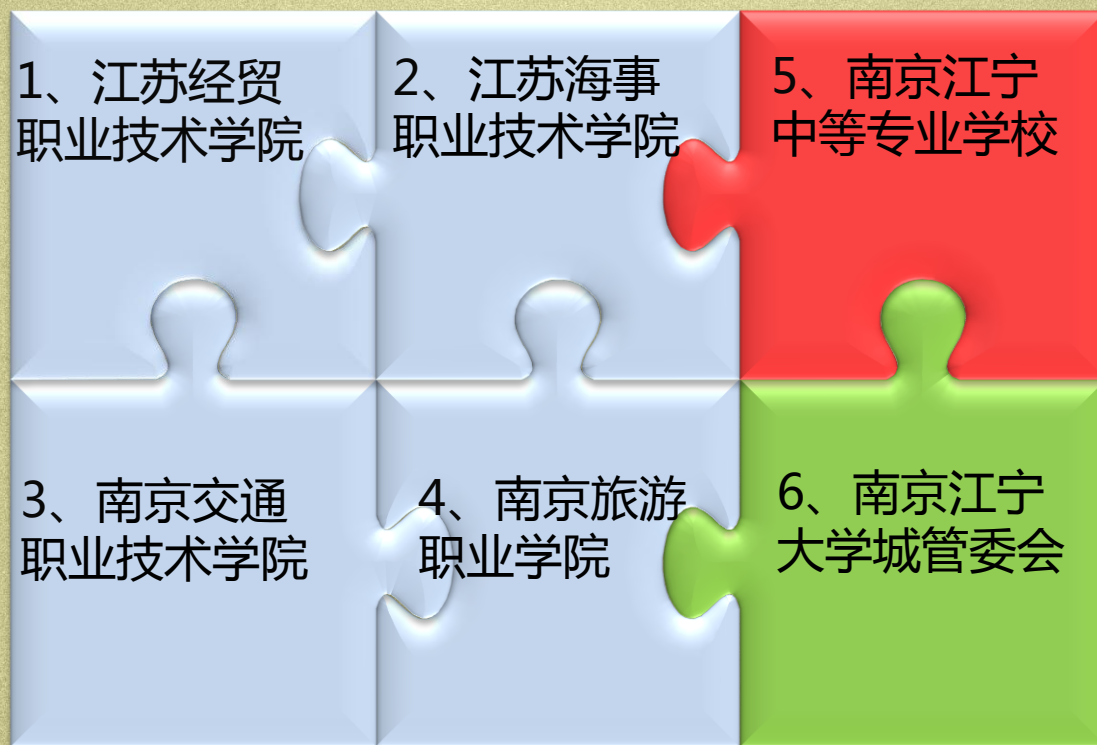
第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

4、抱团出击，增强集团凝聚力

2013年4月，成立“江宁大学城4+1+1高职联合体”

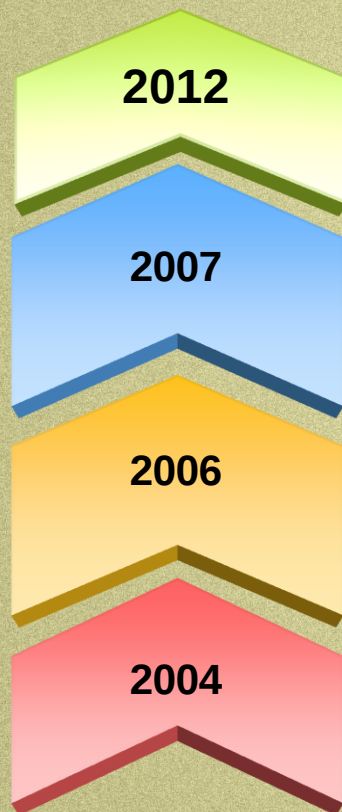


第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

5、科研引领，增强集团理论研究能力



- 《高等职业教育集团化与集约化发展研究》
- 《职业教育集团发展模式研究——以江苏省为个案》
- 《职业教育集团发展模式研究》
- 《集团化办学的体制、机制和政策研究》
- 《职业教育集团运行机制与成长模式研究》
- 《职业教育集团发展研究》
- 《江苏高等职业教育集团化发展模式的研究》
- 《集团化发展职业教育的研究与实践》

凝练了集团建设的经验

从理论的高度为集团发展指明了方向



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

6、依托高端论坛，扩大集团影响力

多次主办和承办“国际社会养老事业发展论坛”、
“中德职业教育论坛” 等高水平国内外会议及活动



国际社会养老事业发展论坛



中德职业教育交流大会



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

6、依托高端论坛，扩大集团影响力



海峡两岸高等职业教育校长联席会



长三角高职教育改革与发展高层论坛



江苏省高等职业院校技能大赛总开幕式



全国职业院校计算机网络应用技能大赛开幕式



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

6、依托高端论坛，扩大集团影响力



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第二部分 集团化办学的实践



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

6、依托高端论坛，扩大集团影响力



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

“一体两翼三园 合作机制创新” 协同育人模式



中国职业技术教育网
www.chinazy.org



第一部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



合作办学联盟理事会

2014年成立，发挥资源整合、决策咨询、监督评价功能，撬动政行社企资源的杠杆和新引擎。



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



江苏商务职教联盟

2013年成立，聚集省内高中职院校和政府、行业、企业，围绕商贸和现代服务业发展，创新办学体制机制，抢占集团化办学“制高点”。



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

搭建产教融合高端平台，促进校企资源共建共享



苏果学院



雨润学院



首屏学院



九如城学院

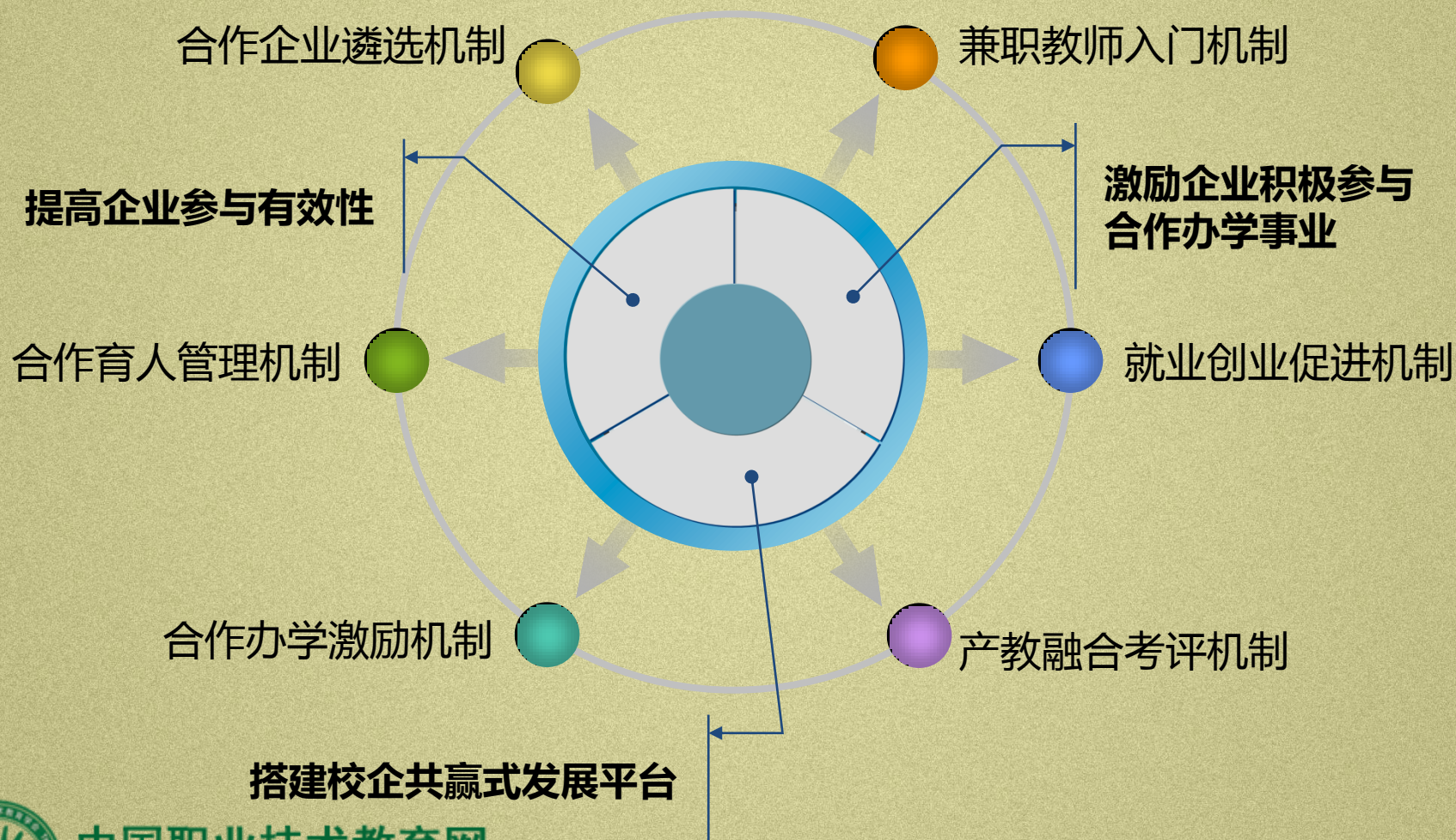


中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

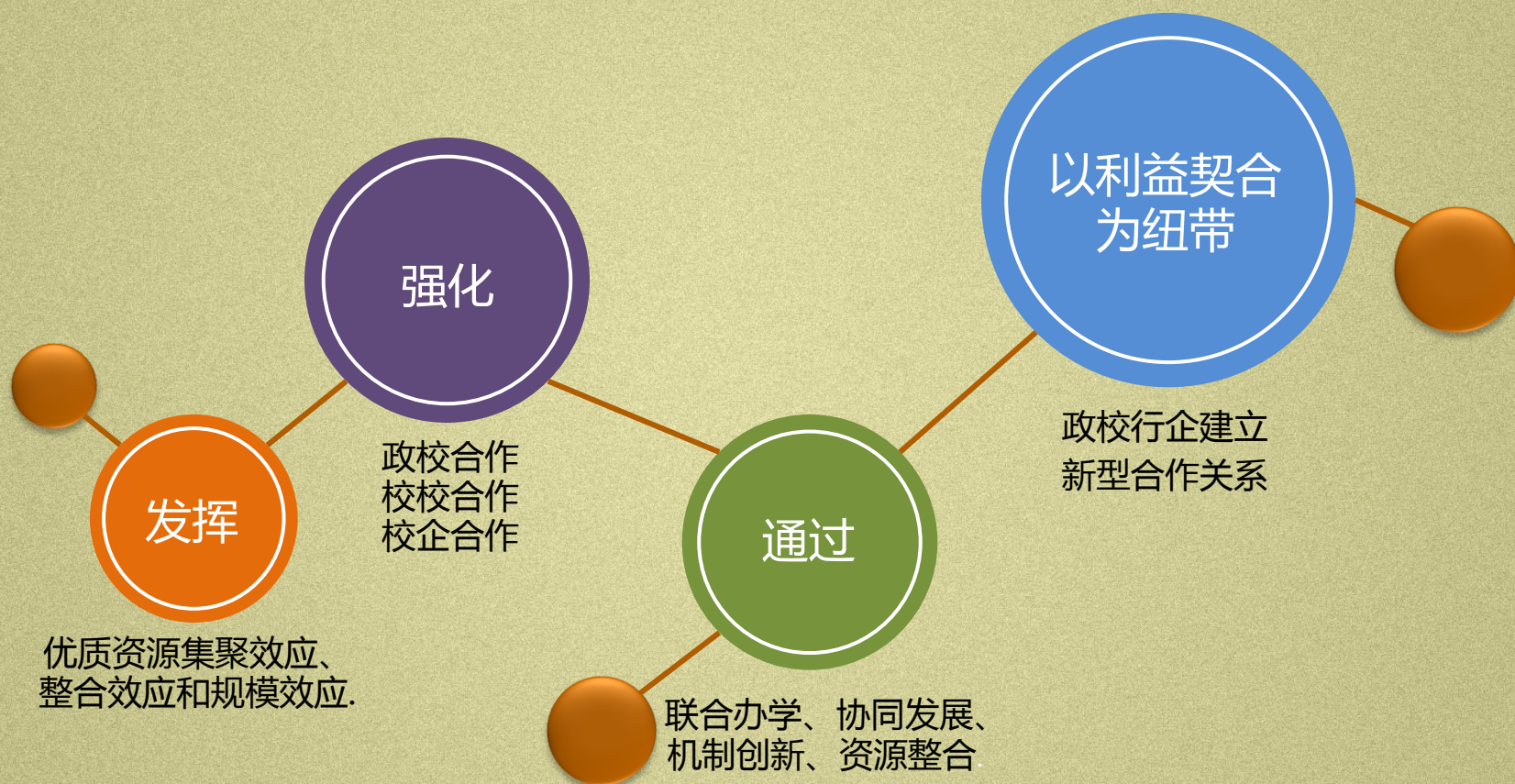


中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第三部分 集团化办学的成效



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

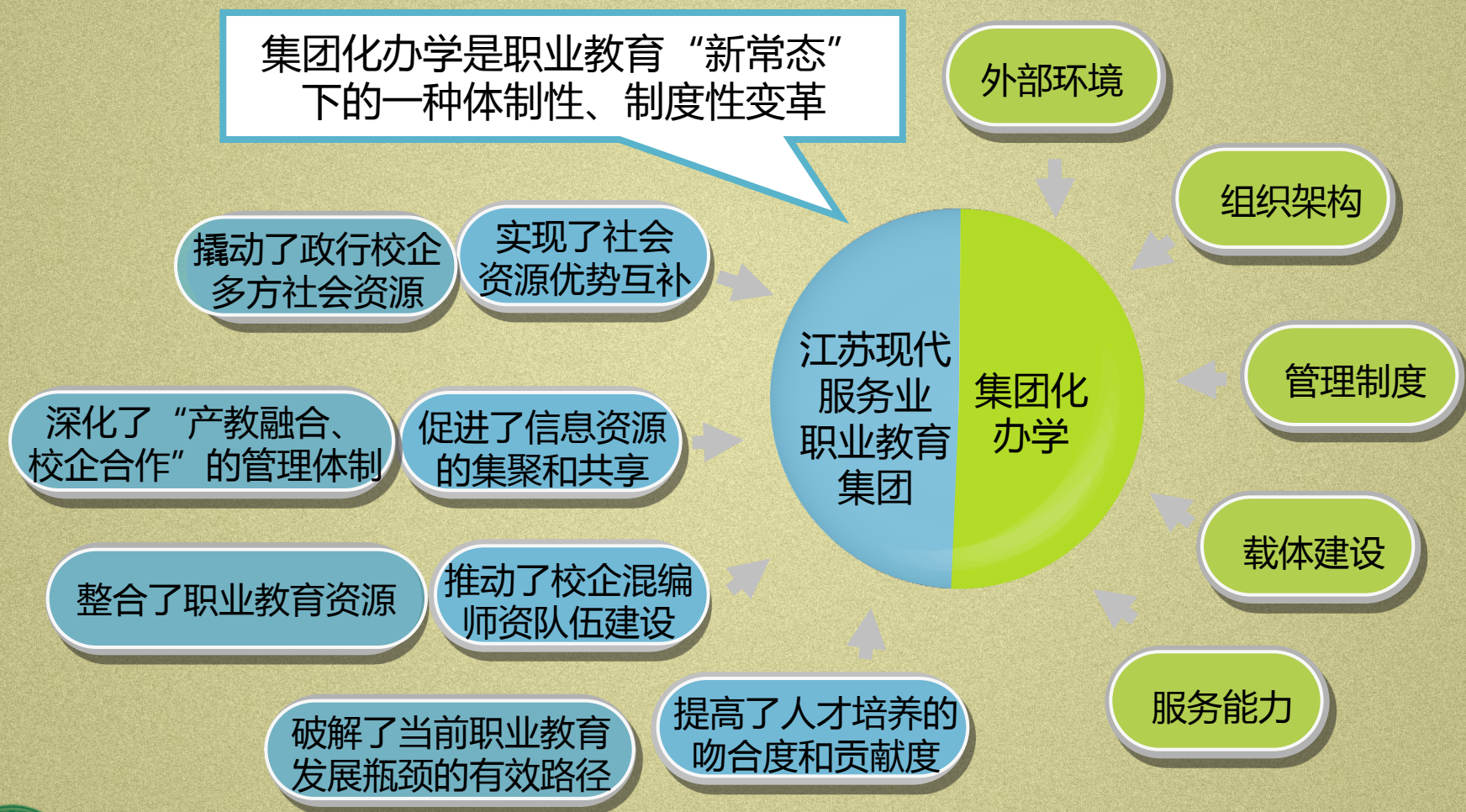


中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

问题一：职教集团内外部环境亟待改善



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

问题二：职教集团法律地位的缺失

到2013年，全国职业教育集团**927个**

缺失
严重

缺乏
严重

法律身份 01

- 只有少数在民政部门进行注册
- 缺少独立性
- 没有独立的行为权利和行为

经费 02

- 依附于牵头单位
- 集团运行、活动经费由牵头单位承担
- 政府尚未建立经费划拨筹措或共担机制



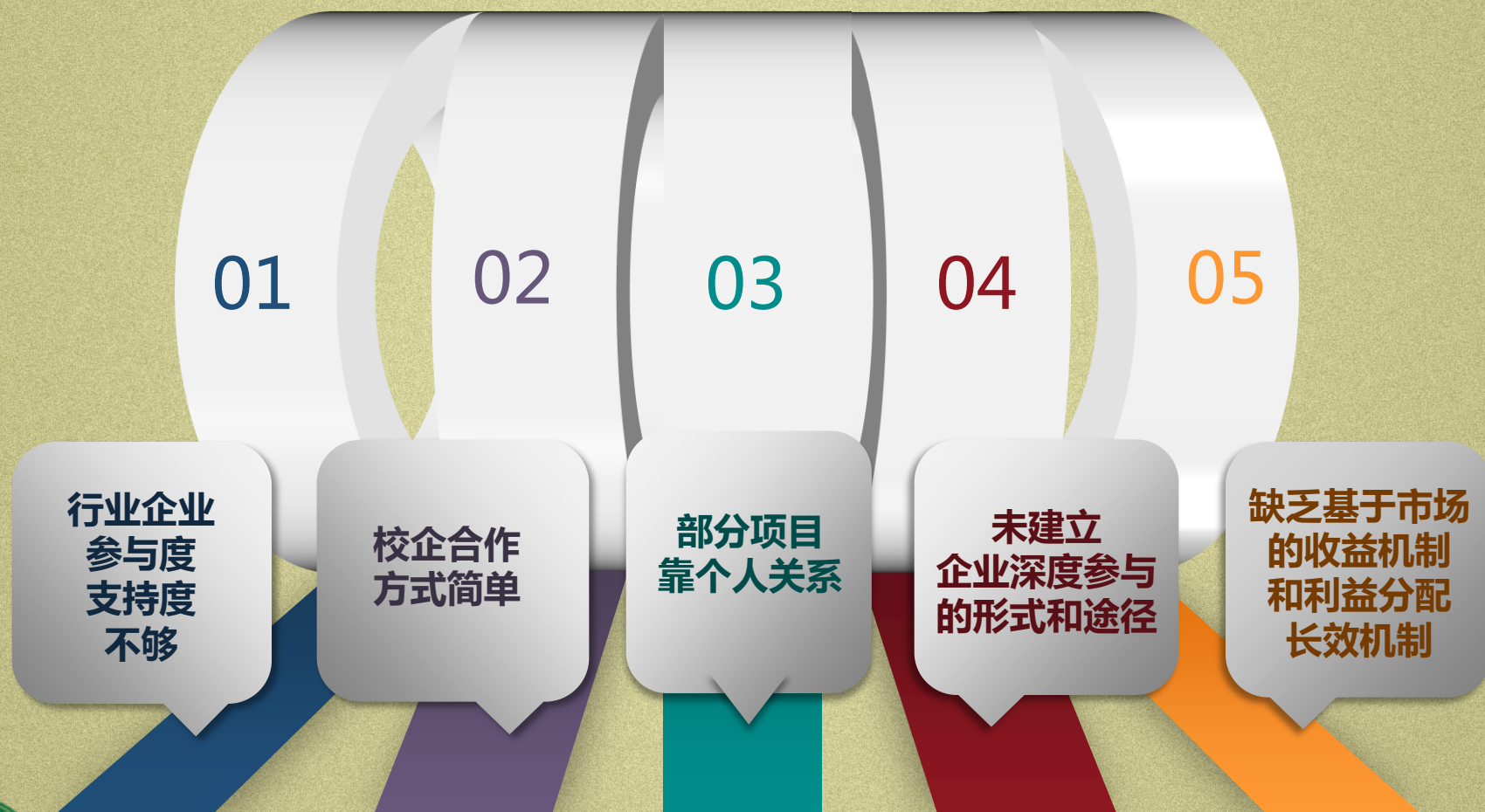
中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

问题三：职教集团内企业参与度不高



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

《关于进一步推进职业教育
集团化办学的意见》

“互联网+”

“中国制造2025”

围绕互联网技术开发与应用的产业定位

加强政行校企合作，使产业集聚功能与技术研发功能良性互动



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

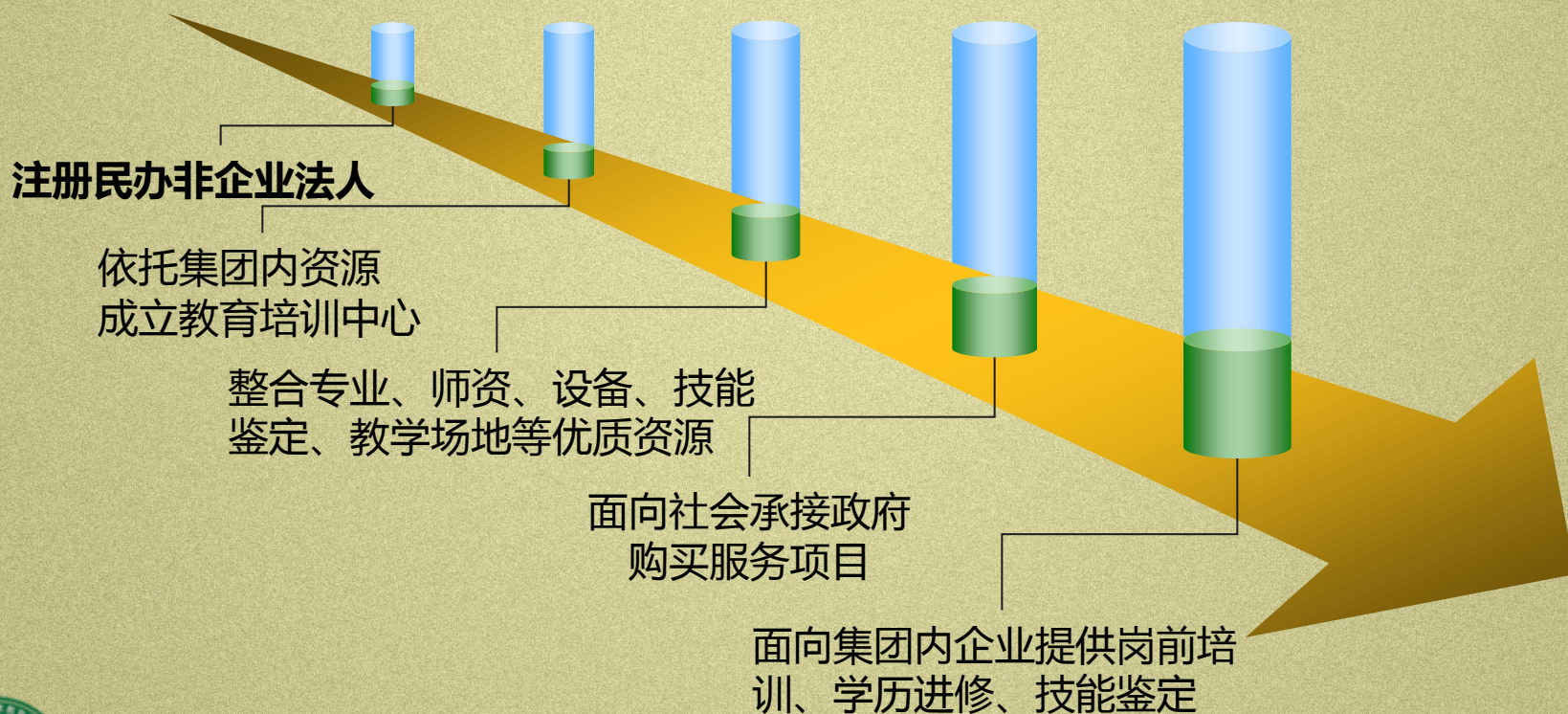
第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

展望一：探索注册民办非企业法人

探索职教集团运营的实体化、市场化



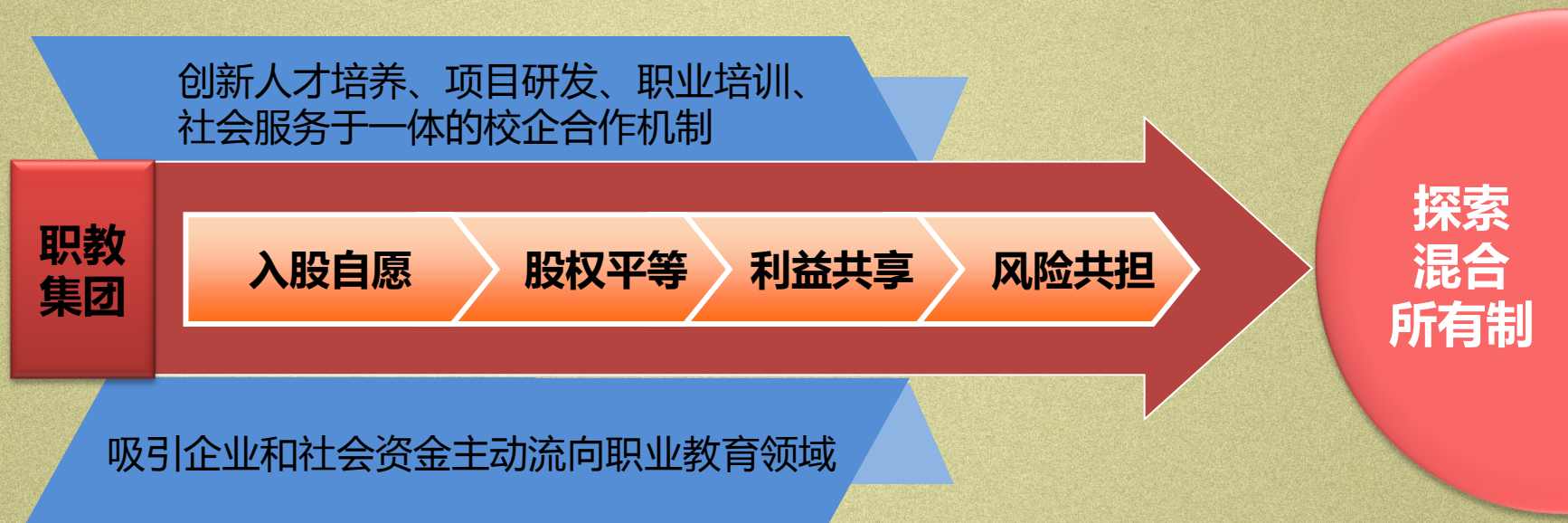
中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

展望二：探索股份制和混合所有制试点



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

第四部分 集团化办学的思考



江苏经贸职业技术学院
Jiangsu Institute of Commerce

展望三：探索示范骨干职业教育集团

力争成为第一批国家示范骨干职业教育集团

打造品牌，提升形象

相互渗透，相互转化

提升服务行业、服务区域经济发展的能力

发挥合作和联合优势

实现教育资源与市场资源的共同结合

进一步整合优化成员单位



中国职业技术教育网
www.chinazy.org

请各位专家指正



中国职业技术教育网
www.chinazy.org